

Duurzaamheid

Investeren in de wereld van morgen

1. Infrastructuur als katalysator voor duurzame ontwikkeling

Infrastructuur vormt de ruggengraat van een moderne samenleving, en is vaak de katalysator voor diverse vormen van ontwikkeling - op **economisch, sociaal en persoonlijk vlak**. Die ontwikkeling is een geleidelijk proces en krijgt maar betekenis als het voortdurend verbetering brengt, en als het verankerd is in een duurzame filosofie.

TINC zet zich in voor **duurzame ontwikkeling** door mee te zorgen voor de aanleg van infrastructuur die niet alleen gericht is op de noden van vandaag, maar ook anticipeert op de behoeftes van toekomstige generaties. Die ambitie vat TINC samen in haar motto: "Investeren in de wereld van morgen".

Infrastructuur die duurzame ontwikkeling mogelijk maakt, moet vanzelfsprekend ook zelf duurzaamheid belichamen. Dit betekent dat elke fase van de levenscyclus - van planning en ontwerp tot exploitatie en uiteindelijke ontmanteling - moet voldoen aan principes die economische, financiële, sociale, ecologische en institutionele houdbaarheid garanderen¹.

De kern van TINC's duurzaamheidsbeleid is gebaseerd op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (UN Sustainable Development Goals of UN SDG's), een omvattend geheel van doelstellingen die een duurzame ontwikkeling beogen en tevens een referentiemodel zijn (sdgs.un.org/goals).

¹ Sustainable infrastructure investment, United Nations Environment Programme, <https://www.unep.org/explore-topics/green-economy/what-we-do/sustainable-infrastructure-investment>

² The International Good Practice Principles for Sustainable Infrastructure, United Nations Environment Programme, 2021, <https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/34853/GPSI.pdf>

Wat is duurzame infrastructuur?

- Ze houdt rekening met duurzaamheidsprincipes over de volledige levenscyclus.
- Ze vermijdt impact op het milieu, of tracht die zo laag mogelijk te houden.
- Ze zet bronnen op een efficiënte en circulaire wijze in.
- Ze stimuleert economische voordelen, via tewerkstelling en ondersteuning van de lokale economie.
- Ze hanteert een transparante, inclusieve en participatieve besluitvorming, via stakeholder analyse, publieke participatie, en meldingskanalen².

De investeringsstrategie van TINC is gestoeld op vier thema's, vier belangrijke pijlers die duurzame ontwikkeling schragen. Deze omvatten:

- de overgang naar een koolstofarme samenleving
- doorgedreven digitalisering als een motor voor communicatie en verbinding
- vernieuwing en uitbreiding van publieke infrastructuur op een intelligente, efficiënte, en duurzame manier
- een aantrekkelijke en inclusieve omkadering ten dienste van de zorg en het welzijn van elk individu

De investeringen in de portefeuille van TINC situeren zich daarom in vier focusgebieden, met name publieke infrastructuur, energie-infrastructuur, digitale infrastructuur en selectief vastgoed.

Vanuit haar investeringsactiviteit in deze focusgebieden draagt TINC als langetermijninvesteerder bij tot de invulling van diverse ontwikkelingsdoelen zoals gedefinieerd in de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties.

Duurzaamheid

TINC hanteert deze Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen als referentiemodel en maakte een selectie van de ontwikkelingsdoelen die het sterkst aanleunen bij haar activiteiten en waarop de organisatie een zekere impact kan hebben. Het gaat daarbij zowel over TINC's eigen organisatie als over haar investeringsportefeuille die zij als verantwoorde investeerder aanhoudt.

Eigen organisatie



Bijdrage van TINC:

- het voeren van een deugdelijk bestuur en het respecteren van de rechtsorde (o.a. door beleid inzake integer handelen, anti-corruptie, etc.) als een verantwoorde investeerder

Investeringsportefeuille



Bijdrage van TINC:

- het bevorderen van de toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame moderne energie voor eenieder
- het realiseren van infrastructuur met betrouwbare partners wat tewerkstelling creëert en de economie stimuleert op grond van langdurige en stabiele businessmodellen met aandacht voor risicobeheer
- het ontwikkelen van kwaliteitsvolle en veerkrachtige infrastructuur die economische ontwikkeling en menselijk welzijn schraagt

2. TINC als verantwoorde organisatie

1. Bestuur

TINC is een beursgenoteerde investeringsentiteit waarvan het bestuur toevertrouwd is aan één enkele bestuurder, TINC Manager NV. Het bestuur door TINC Manager kenmerkt zich door de volgende karakteristieken:

- Een gebalanceerde duale bestuursstructuur (zie voor een meer gedetailleerde beschrijving hoofdstuk "Corporate Governance Verklaring")
- De **verantwoordelijkheid voor duurzaamheid** is toevertrouwd aan de directieraad met een rapporteringslijn aan het auditcomité die adviseert aan de raad van toezicht die de uiteindelijke toezichtsbevoegdheid heeft
- Leden van de raad van toezicht en directieraad onderschrijven
 - een **gedragscode** met richtlijnen inzake integriteit, belangenconflicten, anti-corruptie en het naleven van wetten en regels, en
 - een **verhandelingsreglement** met betrekking tot de aandelen van TINC inzake het voorkomen van marktmisbruik
- Interne beleidslijnen en in het bijzonder de beleidslijnen die in het voorbije boekjaar bijkomend werden opgesteld met betrekking tot
 - een **klokkenluidersregeling** die het mogelijk maakt om op een veilige en anonieme wijze via een intern kanaal uiting te geven van de kennis van eventuele inbreuken op wetgeving;
 - een **beleid tegen het witwassen van geld en terrorismefinanciering** (AML/CTF policy).

Duurzaamheid

2. Beheer

TINC beschikt niet over eigen personeel maar doet voor de uitvoering van een aantal taken inzake het beheer (zie hoofdstuk Corporate Governance Verklaring) een beroep op TDP NV.

TDP is een Belgische vennootschap met Belfius en Gimv als aandeelhouders en de volgende karakteristieken:

- TDP volgt strikt de Belgische sociale wetgeving die gebaseerd is op **internationale verdragen** en met name de arbeidsnormen vastgelegd door de **Internationale Arbeidsorganisatie (ILO)**
- TDP heeft een team van 17 personen, samengesteld uit 7 vrouwen en 10 mannen die samen een ervaring hebben in de investerings- en infrastructuurwereld van 200 jaar
- Medewerkers van TDP onderschrijven individueel de **gedragscode** en het **verhandelingsreglement** die ook op TINC Manager van toepassing zijn
- TDP hanteert ook de hoger vernoemde **klokkenluidersregeling** en het anti-witwas beleid

Bij TDP wordt tevens aandacht besteed aan het milieu en met name de reductie van de uitstoot van koolstofdioxide. Het wagenpark werd reeds in grote mate geëlektrificeerd. Het aandeel in elektrische wagens zal in de volgende jaren naar 100% groeien.

Het gebouw waarin TDP kantoor houdt, is voorzien van zonnepanelen en een groenestroomcontract, waardoor de CO₂ uitstoot zoveel als mogelijk gereduceerd wordt. De CO₂ uitstoot van TDP maakt, wat betreft haar activiteiten voor TINC, deel uit van de scope 3 uitstoot van TINC.

CO₂ uitstoot van TINC als organisatie³

TINC als organisatie - emissie (in ton CO ₂)	2021	2022*	2023*
Scope 1	0	0	0
Scope 2	0	0	0
Scope 3 (gedeeltelijk)	52,15	151,97	146,95
Totale uitstoot	52,15	151,97	146,95

* gebaseerd op een volledige scope 1, 2 en 3 analyse bij TDP

3. TINC als verantwoorde investeerder

In de uitoefening van haar activiteiten implementeert TINC het duurzaamheidsbeleid zowel bij de aanwending van de financieringsmiddelen in de investeringsportefeuille (activazijde) als in het aantrekken van de financieringsmiddelen (passivazijde). Als beursgenoteerde investeringsmaatschappij in infrastructuur tracht TINC daarbij een open en integere relatie te onderhouden met haar stakeholders.

1. Investeringsportefeuille

TINC is actief betrokken bij verschillende fasen in de levenscyclus van de infrastructuur binnen haar participaties. Elke fase heeft haar eigen dynamiek, karakteristieken en uitdagingen op het vlak van duurzaam en verantwoord investeren.

³ Aangezien TINC geen eigen personeel heeft, niet over kantoorgebouwen beschikt en enkel investeringen in portefeuille heeft zijn enkel de categorieën 1 en 15 van scope 3 van toepassing. Deze tabel bevat enkel de categorie 1 (Aangekochte goederen en diensten) met name beperkt tot de diensten geleverd door TDP (volgens de hybride methode).

Duurzaamheid

a. Het initiële investeringstraject

Aan een nieuwe investering in een infrastructuurbedrijf gaat een doorgaans langdurig traject vooraf van zorgvuldige beoordeling en afweging van de verdiensten en de daarmee samenhangende risico's. In dit investeringsproces komen een aantal aspecten aan bod die raken aan duurzaamheid.

Uitsluitingsgronden

Bij elke nieuwe investeringsopportunity wordt nagegaan of deze past binnen het investeringsbeleid van TINC. TINC hanteert daarbij een aantal uitsluitingsgronden.

Zo zal TINC, in overeenstemming met haar Duurzaamheidsbeleid, niet investeren in of investeringsmiddelen toezeggen aan:

- bedrijven die betrokken zijn bij of geassocieerd worden met
 - domeinen zoals slavernij, illegale narcotica, pornografie, mensenhandel, sociale uitbuiting, georganiseerde misdaad, dwangarbeid of schadelijke kinderarbeid of elk ander domein dat als illegaal wordt beschouwd onder de toepasselijke wet- en regelgeving
 - de productie, de verkoop, het gebruik van of de handel in wapens, munitie, massavernietigingswapens of onmenselijke wapens of kritieke onderdelen of technologieën die daarmee verband houden
 - de productie van sigaretten, tabak, e-sigaretten en aanverwante rookwaren
 - de productie van en handel in gokapparatuur en aanverwante producten
 - de exploitatie en productie van thermische kolen
 - op dieren geteste producten en de productie en verkoop van bont
 - de financiering van terrorisme

- bedrijven die op een sanctielijst van de Verenigde Naties of de Europese Unie staan, of waarvan een van de directe of indirecte eigenaars of beheerders op die lijst staat

Due diligence

Indien er geen uitsluitingsgronden van toepassing zijn en TINC oordeelt dat de investering potentieel past binnen het investeringsbeleid, wordt in een volgende fase de investeringsopportunity aan een grondig onderzoek onderworpen ('due diligence'). Als deel van dit onderzoek gebruikt TINC vragenlijsten die peilen naar het duurzaamheidsgehalte van de investeringsopportunity aan de hand van algemene en sectorspecifieke vragen. De analyse van de antwoorden neemt TINC mee in de finale beoordeling van het investeringsvoorstel door de bevoegde organen.

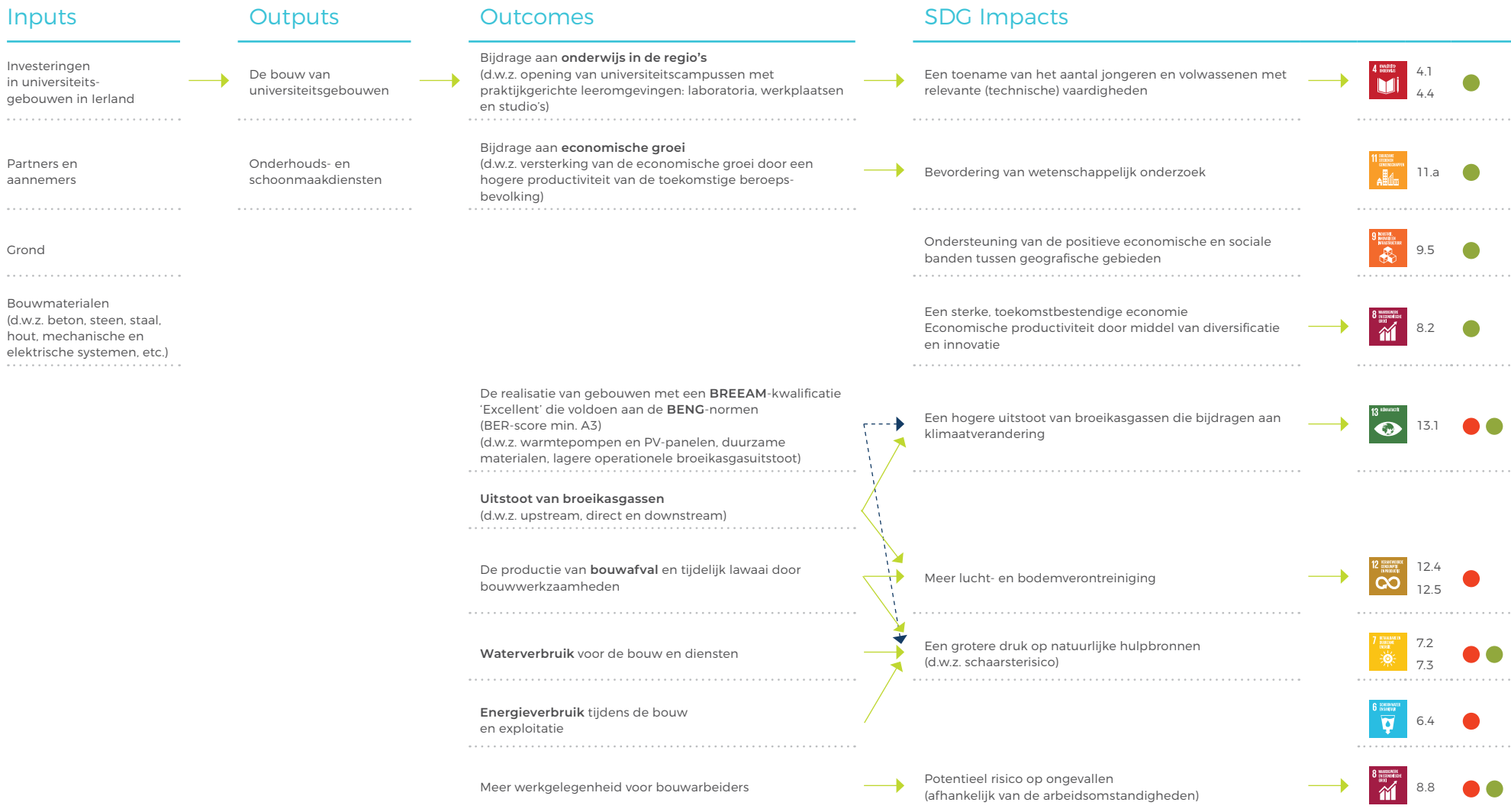
SDG impactanalyse

Daarnaast wordt voor elke nieuwe investering een analyse gemaakt van de impact (positief of negatief) die de investering heeft ten aanzien van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen. Deze analyse stelt TINC in staat om de impact op te volgen en acties te ondernemen om negatieve invloeden te vermijden of positieve invloeden te versterken. (zie hierna voor een voorbeeld voor een recente nieuwe investering.)

Duurzaamheid

Impact analyse - Higher Education Buildings

→ Directe impact ● Negatieve bijdrage
 - - - - - Indirecte impact ● Positieve bijdrage



Duurzaamheid

b. Tijdens de investeringsduur

Ook tijdens het aanhouden van de investeringen in portefeuille heeft TINC aandacht voor duurzaamheidsaspecten eigen aan of verbonden met de participaties. TINC maakt daarbij, waar mogelijk, gebruik van de vaak centrale en sturende rol die ze vervult in haar participaties.

Met name in participaties waar TINC de enige aandeelhouder is, neemt TINC doorgaans de verantwoordelijkheid voor het bestuur en beheer van de infrastructuurvennootschap, daarin bijgestaan door gespecialiseerde onderaannemers (zowel op het vlak van operationele als financiële, juridische en administratieve zaken).

In de participaties waarin TINC medeaandeelhouder is, bekleedt TINC (of haar vertegenwoordigers) één of meerdere bestuursmandaten, waardoor ze actief betrokken is bij de besluitvorming. In het geval van kleinere minderheidsparticipaties, worden er afspraken gemaakt met andere aandeelhouders over inspraak bij belangrijke beslissingen.

TINC is niet vertegenwoordigd in de bestuursorganen van investeringen waarbij enkel schuldfinanciering wordt verstrekt.

Vanuit die actieve rol als bestuurder en aandeelhouder treedt TINC ook in interactie met haar participaties over duurzaamheid om verdere bewustwording en actie te stimuleren.

Dit uit zich bijvoorbeeld in de bewustwording over het belang van de uitstoot van broeikasgassen voor het klimaat.

De participaties in de investeringsportefeuille dragen bij tot het vervullen van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties.*



* www.undg.org/sustainable-development-goals

Duurzaamheid

In het voorbije boekjaar zijn een groot aantal participaties overgegaan tot een meting van hun CO₂ uitstoot om in een volgende fase de mogelijkheden tot reductie te bestuderen. In meer dan de helft van de participaties (ca. 70% van de portefeuille, uitgedrukt in marktwaarde of reële waarde) zijn maatregelen getroffen om de CO₂ uitstoot periodiek te meten en op te volgen.

Daaruit volgen reeds een aantal vaststellingen:

Bouwfase

- De uitstoot van CO₂ is uiteraard onvermijdelijk bij de realisatie van infrastructuur, zowel ten gevolge van de productie van de benodigde materialen als tijdens het bouwproces.

Uitbatingsfase

- Een groot aantal participaties maakt geen gebruik van energie (fossiele brandstoffen noch elektriciteit) voor de uitbating van de infrastructuur. Dit is bijvoorbeeld het geval voor de participaties in Publieke Infrastructuur waar de uitbating, eens de infrastructuur gebouwd, bestaat uit de terbeschikkingstelling van de infrastructuur aan een overheid die de infrastructuur gebruikt voor eigen rekening. Hetzelfde geldt ook voor de participaties actief in de productie van energie, waarvoor het productieproces zelf zo goed als geen externe energie nodig is.
- Het operationeel management van die participaties vaak uitbesteed.
- Bijgevolg hebben een heel aantal van de participaties in portefeuille geen scope 1 of scope 2 uitstoot tijdens hun levensduur.

- De indirecte uitstoot van CO₂, veroorzaakt door bedrijfsactiviteiten van een andere organisatie, waar de participaties geen directe invloed op heeft (scope 3 uitstoot), bestaat voornamelijk uit diensten verstrekt door derde partijen voor de instandhouding, het onderhoud en herstellingen van de infrastructuur.
- Bij een groot aantal participaties is de activiteit erop gericht om CO₂ te vermijden. Dit is met name het geval bij de participaties in het segment Energie Infrastructuur actief in de productie van wind- en zonne-energie. Deze energieparticipaties produceerden in het voorbije boekjaar 645 Gwh aan hernieuwbare energie.

TINC neemt zich voor, zodra de metingen bij haar participaties voldoende ingeburgerd zijn en er metingen beschikbaar zijn bij een voldoende aantal participaties, nader te communiceren over haar (in)directe CO₂ uitstoot.

c. Desinvesteringsfase

TINC beoogt investeringen aan te houden over een lange periode zo mogelijk over de volledige levensduur van de onderliggende infrastructuur. Op dit ogenblik en in de onmiddellijke toekomst zijn er geen participaties waarvan de infrastructuur het einde van de levensduur bereikt heeft. TINC neemt zich voor in de komende periode hieromtrent een beleid te ontwikkelen.

In de mate dat een desinvestering toch aan de orde is, bijvoorbeeld via een verkoop, wordt het desinvesteringsproces begeleid met adequate voorzorgen, waaronder de toepassing van het beleid inzake anti-witwas en terrorismefinanciering.

Duurzaamheid

2. Financiering van TINC

Duurzaam financieringskader

Ook aan de financieringszijde heeft TINC stappen genomen richting duurzaamheid. Op het einde van het voorbije boekjaar is TINC volledig gefinancierd met aandelenkapitaal. Om in de financiering van de verdere groei van de portefeuille te voorzien, heeft TINC een raamwerk uitgewerkt voor het aantrekken van schuldfinanciering met een duurzaam karakter met het oog op investeringen binnen het investeringsbeleid en de focusgebieden van TINC (het "Sustainable Finance Framework"). Beoogd worden investeringen die bijdragen tot de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen, specifiek met betrekking tot sociale en milieu-aspecten.

Het Sustainable Finance Framework ("SFF") werd opgesteld in lijn met de ICMA Green Bond Principles 2021, de Social Bond Principles 2021, de Sustainability Bond Guidelines 2021 en de LMA Green Loan Principles 2021 en Social Loan Principles 2021. Het kader van het SFF werd beoordeeld door een onafhankelijke organisatie (ISS Corporate Services).

Op basis van het Sustainable Finance Framework kan TINC schuldinstrumenten uitgeven zoals handelspapier (commercial paper), schuldbewijzen, leningen, obligaties etc. specifiek bedoeld voor investeringen met een duurzaam karakter. Zowel het Sustainable Finance Framework als de onafhankelijke beoordeling ervan zijn beschikbaar op de website van TINC.

Duurzaamheid

3. Interactie met stakeholders

Bij het uitvoeren van haar activiteiten gaat TINC het gesprek aan met verschillende belanghebbenden, gericht op transparante communicatie en een wederzijds verrijkende gedachtnuitwisseling ter bevordering van de samenwerking. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan duurzaamheid.

Belanghebbende/stakeholder **Beschrijving van de interactie**

Aandeelhouders	TINC treedt in interactie met haar aandeelhouders. Dit gebeurt niet alleen op de jaarlijkse algemene vergadering, open voor alle aandeelhouders maar ook op contactmomenten met zowel institutionele aandeelhouders (op roadshows) als met de particuliere belegger op beurzen of beleggersdagen.
Raad van Toezicht (bestuurders)	TINC heeft een enige bestuurder met een duale bestuur (zie Corporate Governance Verklaring). Deze structuur en het feit dat de raad van toezicht ook bevoegd is voor de investeringsbeslissingen, zorgt voor een goede interactie tussen enerzijds de bestuurders met een diverse achtergrond, ervaring en vaardigheden en anderzijds de leden van de directieraad in wier handen de operationele verantwoordelijkheid ligt.
Participaties	In de meeste participaties is TINC vertegenwoordigd in de raad van bestuur, van waaruit het in interactie treedt met de overige bestuurders en aandeelhouders.
Schuldfinanciers	TINC heeft zelf geen schuldpositie ten aanzien van banken. Niettemin voorziet TINC via het Sustainable Finance Framework nagekeken door een onafhankelijke partij, in de mogelijkheid om schuldfinanciering aan te trekken binnen een duurzaam kader. De participaties in de portefeuille maken doorgaans wel gebruik van schuldfinanciering verstrekt door verschillende banken of bankconsortia. Via o.a. periodieke en ad hoc rapporteringen vanuit de participaties worden contacten met hen onderhouden.
Financiële instellingen	TINC en haar participaties communiceren frequent met de financiële instellingen waarmee relaties bestaan in het kader van de regels ter voorkoming van witwassen.
Sectororganisaties	TINC houdt voeling met wat er leeft in de sector van de infrastructuur en hecht belang aan de uitwisseling van ideeën; TINC en/of TDP zijn lid van o.a. IPFA (International Project Finance Association), BVA (Belgian Venturing Association), GLIO (Global Listed Infrastructure Organisation) en het Guberna-instituut.
Overheid en administratie	Als beursgenoteerde vennootschap valt TINC onder het toezicht van de FSMA en onderhoudt het periodiek contact met de regelgever.
Analisten	Bij de aankondiging van de (half-)jaarresultaten en andere persberichten onderhoudt TINC een periodieke en correcte relatie met de analisten die het aandeel opvolgen.

Duurzaamheid



Externe erkenning

In het voorbije boekjaar heeft TDP/TINC een eerste keer gerapporteerd onder het rapporteringskader van de Principles for Verantwoord Investeren van de Verenigde Naties (UN Principles of Responsible Investment (UN PRI)). Dit resulteerde in een eerste Private Assessment Report. Voor de onderdelen "Duurzaamheidsbeleid, governance en -strategie" en "Vertrouwen bevorderende maatregelen" werden reeds behoorlijke scores bekomen, op het vlak van de modules over de toepasselijke activaklassen is een verdere verfijning van de input nodig, wat gepland is voor de volgende rapportering in 2024.

Ratingbureaus nemen TINC regelmatig onder de loep, waarbij ze investeerders inzicht bieden in de duurzaamheidsaspecten die zij belangrijk vinden. TINC engageert zich, waar dit zinvol en haalbaar is, om met deze ratingbureaus in dialoog te gaan. Het doel is om een zo nauwkeurig en compleet mogelijke weergave van haar duurzaamheidskenmerken te stimuleren.

Duurzaamheid

Duurzaamheid in de investeringsportefeuille



Storm is een Belgische ontwikkelaar en exploitant van duurzame energieprojecten en heeft de ambitie om de energietransitie in België te blijven versnellen.

Storm berekent daarbij de CO₂-uitstoot van haar ontwikkelingsactiviteit (bouwfase en uitbatingsfase) en stelt in functie daarvan CO₂-doelstellingen. Ook aan de bescherming van biodiversiteit, de impact op stakeholders en het welzijn van de medewerkers wordt aandacht besteed.



Datacenter United bouwt en beheert data centers om haar klanten te ontzorgen met kwalitatieve (tot Tier IV), efficiënte, veilige en flexibele oplossingen voor databeheer en -opslag. Het bedrijf schrijft zich daarbij in in diverse initiatieven om tot een zo hoog mogelijke graad van duurzaamheid te komen.



Réseau Abilis biedt een kwalitatief en inclusief antwoord op zeer specifieke zorgbehoeften op lange termijn met de ambitie om personen met een breed spectrum aan mentale beperkingen te integreren in de lokale gemeenschap, hen de banden met familie en verwanten te laten onderhouden en een kwalitatieve zorg te verzekeren. Réseau Abilis hanteert daarbij een Groenbeleid dat inzet op het reduceren van energieverbruik, groene mobiliteit en een duurzaam water- en afvalbeleid.



GlasDraad helpt mee de digitalisering van de samenleving te versnellen door gezinnen en bedrijven in het buitengebied en de kleine kernen toegang te geven tot een supersnelle en betrouwbare internetverbinding via de aanleg van glasvezelnetwerken op een duurzame wijze. In 2023 maakte GlasDraad werk van een omvattend ESG-beleid door het opstellen van een materialiteitsanalyse, de onderschrijving van de UN Global Compact Principles, de invoering van beleidslijnen inzake o.a. veiligheid en gezondheid, milieubeheer, klokkenluidersregeling, anti-witwas en de start van een GRESB Infrastructure Asset assesment.



De A11 is een nieuwe wegverbinding die de haven van Zeebrugge en de oostkust beter bereikbaar maakt en tegelijk de leefbaarheid en de woonkwaliteit van de regio vergroot. Het hele project combineert een ontlasting van de gewestwegen van zwaar vrachtvervoer en toeristisch verkeer met extra fietsvoorzieningen, de beperking van geluids- en licht-hinder en de aanleg van buffergroen, faunapassages en een rietmoeras (www.brugge.be/brochure-a11).

